



## หลักสูตรเศรษฐศาสตร์การลงทุนและจัดการงบลงทุนสำหรับโรงพยาบาล (Economic Capital for Hospital Management)

### หลักการและเหตุผล

“การบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข” เป็นการให้บริการที่มีความจำเป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต โดยภาครัฐจะมีบทบาทสำคัญในการสร้างระบบบริการสาธารณสุขพื้นฐานแก่ประชาชนในรูปแบบสวัสดิการ ทั้งนี้ องค์การอนามัย (World Health Organization: WHO) ระบุว่า ระบบหลักประกันสุขภาพถ้วน (Universal Health Coverage : UC) ของไทยถือว่าเป็นหนึ่งตัวอย่างที่ดีที่สุดของการมีระบบหลักประกันสุขภาพที่ดีโดยไม่ต้องจ่ายแพง (Good Health at Low Cost) แม้ว่าประเทศไทยจะมีระดับรายได้ต่อหัวค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นที่ใช้ระบบประกันสุขภาพเหมือนกัน

บริการสาธารณสุขของภาครัฐมีการพัฒนาการขึ้นมากและสามารถควบคุมประชากรเกือบทั้งประเทศ โดยรัฐบาลมีการขยายสถานพยาบาล ศูนย์อนามัยและโรงพยาบาลต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ทำให้จำนวนสถานพยาบาลทั่วประเทศอยู่ที่กว่า ๑๗,๐๐๐ แห่ง โดยสัดส่วน ๗๐% เป็นสถานพยาบาลของรัฐ และอีก ๓๐% หรือ ๓๔๓ แห่งเป็นโรงพยาบาลเอกชน

อย่างไรก็ตาม จากความสามารถในการรับผู้ป่วยของสถานพยาบาลและโรงพยาบาลของรัฐที่จำกัด จากอัตราการครองเตียงที่สูงของโรงพยาบาลรัฐ และความแออัดในการเข้าใช้บริการกรณีผู้ป่วยนอก ทำให้มีช่องว่างทางการตลาดสำหรับโรงพยาบาลเอกชนจากการใช้บริการที่ไม่พอเพียงในสถานพยาบาลของรัฐ

สถานการณ์ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนที่ผ่านมาในปี ๒๕๕๘ ประเทศไทยก้าวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเป็นทางการระบบการลงทุนระหว่างประเทศสมาชิกจะมีอุปสรรคลดลง ตลาดมีขนาดใหญ่ขึ้น นักลงทุนจากต่างชาติสามารถเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้ง่าย และการให้บริการด้านสาธารณสุขก็เป็นอีกภาคธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่จะผลักดันให้ไทยเป็น Medical Hub ของภูมิภาคอาเซียน ทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนต้องปรับตัวและเร่งสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจเพื่อรองรับการแข่งขันที่มีมากขึ้น

ส่วนสถานการณ์การลงทุนของโรงพยาบาลรัฐในปี ๒๕๕๗ ที่ผ่านมา ประสบปัญหาการจัดการงบบุค่าเสื่อมในกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาจากสาเหตุหลายประการ เป็นผลให้ถูกหน่วยตรวจสอบ (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน : สตง.) ทักท้วงหน่วยบริการและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ว่าดำเนินการผิดวัตถุประสงค์ของกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ผลของการทักท้วงผลของการทักท้วงดังกล่าวทำให้การลงทุนและการจัดการงบลงทุนของโรงพยาบาลหยุดชะงักเนื่องจากไม่เข้าใจและไม่กล้าใช้กลัวจะกระทำผิดไม่สอดคล้องกับกรอบทางกฎหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด

สมาคมผู้บริหารโรงพยาบาลประเทศไทยมีหน้าที่เผยแพร่ความรู้ด้านการบริหารโรงพยาบาลอันจะเป็นประโยชน์แก่โรงพยาบาลต่างๆ ได้ตระหนักถึงความจำเป็นที่ผู้บริหารโรงพยาบาลต้องพัฒนาตนเองให้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการและความสำคัญเกี่ยวกับการลงทุนและการจัดการงบลงทุนดังกล่าวข้างต้น จึงได้จัดอบรมหลักสูตร “เศรษฐศาสตร์การลงทุนและจัดการงบลงทุนสำหรับโรงพยาบาล” (Economic Capital for Hospital Management) เพื่อพัฒนาผู้บริหารโรงพยาบาลและผู้เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการลงทุนบ ค่าเสื่อม การวางแผนงบประมาณการลงทุนด้านโรงพยาบาลของกระทรวงสาธารณสุข และการขยายตลาดทุนในส่วนของโรงพยาบาลภาคเอกชน รวมทั้งสามารถบริหารจัดการโรงพยาบาลให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ๑. ชื่อหลักสูตร

เศรษฐศาสตร์การลงทุนและจัดการงบลงทุนสำหรับโรงพยาบาล  
(Economic Capital for Hospital Management)

## ๒. หน่วยงานผู้จัด

สมาคมผู้บริหารโรงพยาบาลประเทศไทย

## ๓. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

เพื่อการพัฒนาทักษะผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องในการทำความเข้าใจเกี่ยวกับการลงทุนและการจัดการงบลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในประเด็นดังต่อไปนี้

- ๑) การลงทุนงบค่าเสื่อม
- ๒) การวางแผนงบประมาณการลงทุนด้านโรงพยาบาลของกระทรวงสาธารณสุข
- ๓) การขยายตลาดทุนส่วนของโรงพยาบาลในภาคเอกชน

## ๔. โครงสร้างของหลักสูตร

ประกอบด้วยภาควิชาการ ภาคฝึกปฏิบัติ และศึกษาดูงานนอกสถานที่

## ๕. หัวข้อวิชาที่อบรม ประกอบด้วย

- ๑) ความรู้ความเข้าใจระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการบัญชีและการเงิน
- ๒) Course Introduction
- ๓) Strategic management (Business Planning & Concepts)
- ๔) Economic Capital for Hospital Management
- ๕) Basic principle of capital management
- ๖) Current Situation of Hospital Investment & Management in Thailand
- ๗) Hospital Investment Planning & Management
- ๘) การบริหารจัดการงบค่าลงทุนและตลาดทุนของโรงพยาบาลเอกชน
- ๙) การบริหารงบลงทุนโรงพยาบาลรัฐจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ๑๐) การบริหารจัดการงบค่าเสื่อม UC ของโรงพยาบาลรัฐ / เอกชน
- ๑๑) การบริหารจัดการงบลงทุน แบบ PPP ของโรงพยาบาลรัฐ
- ๑๒) สถานการณ์และช่องว่างระบบการบริหารจัดการงบลงทุนของโรงพยาบาล

- ๑๓) Class Seminar (Case - Base)
- ๑๔) Grand Class Seminar (Case - Based)
- ๑๕) ศึกษาดูงานการบริหารจัดการงบลงทุนของโรงพยาบาลเอกชน
- ๑๖) อภิปรายหมู่เชิงสรุปผล

## ๖. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม

- ๑) นักบริหารโรงพยาบาล หรือผู้อยู่ในสายงานบริหารโรงพยาบาล
- ๒) นักวิชาการและผู้สนใจด้านการบริหารโรงพยาบาล

### ๖.๑ คุณสมบัติทั่วไป

- ๑) ไม่จำกัดเพศ อายุระหว่าง ๔๐ – ๕๕ ปี
- ๒) มีความตั้งใจที่จะเรียนรู้ หรือ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และสามารถเข้าร่วมการอบรมได้ ตลอดหลักสูตร

### ๖.๒ คุณสมบัติเฉพาะ

- ๑) รับผิดชอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การลงทุนของโรงพยาบาล และบริหารจัดการแผนงบลลงทุนของโรงพยาบาล ทั้งด้านการวิเคราะห์สถานการณ์ปัญหาและความเป็นไปได้ของแผนงบลลงทุนของโรงพยาบาล การบริหารจัดการแผนงบลลงทุน และติดตามประเมินผลแผนงบลลงทุนของโรงพยาบาล
- ๒) มีประสบการณ์ในการร่วมจัดทำแผนงบลลงทุนของโรงพยาบาล ทั้งส่วนที่ได้รับจัดสรรจากเงินงบประมาณและเงินบำรุงของโรงพยาบาล ระยะเวลาไม่ต่ำกว่า ๓ ปี
- ๓) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบข้อมูลสารสนเทศด้านบัญชีและการเงินของโรงพยาบาล

## ๗. กลุ่มเป้าหมาย

นักบริหารโรงพยาบาลรัฐและเอกชน ที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนธุรกิจและการวิเคราะห์การจ่ายลงทุน และนักวิชาการผู้สนใจที่จะเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านนี้

## ๘. กำหนดการอบรม

วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๐ – ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐

## ๙. สถานที่อบรม

โรงแรมริชมอนด์ นนทบุรี

## ๑๐. วิทยากร

- ๑) นายแพทย์อำนาจ กาจันะ
- ๒) ผศ.ดร.ดิชพงษ์ พงศ์ภัทรชัย
- ๓) รศ.ดร.ศิริเพ็ญ ศุภกาญจนกันติ
- ๔) นายแพทย์วิฑิต อรรถเวชกุล
- ๕) นายแพทย์ปราโมทย์ นิลเปรม
- ๖) นายแพทย์ถาวร สกุกพาณิชย์
- ๗) นายแพทย์วัฒน์ชัย จรุงวรธนะ
- ๘) นายแพทย์ขวัญประชา เชียงไชยสกุลไทย

- ๙) ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานงบประมาณ
- ๑๐) ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๑) ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน

**๑๑. จำนวนผู้เข้าอบรม**

รุ่นละ ๓๕ คน

**๑๒. ค่าลงทะเบียนในการอบรม**

	บุคคลทั่วไป	สมาชิก
แบบที่ ๑ อบรม จำนวน ๑ ท่าน (ไม่รวมค่าที่พัก)	๑๔,๐๐๐ บาท	๑๑,๒๐๐ บาท
แบบที่ ๒ อบรม จำนวน ๑ ท่าน (รวมค่าที่พัก ๔ คืน)	๒๐,๐๐๐ บาท	๑๗,๒๐๐ บาท

หมายเหตุ : ค่าลงทะเบียนรวมค่าอาหาร อาหารว่าง เครื่องดื่ม และเอกสารประกอบการอบรม

**๑๓. กำหนดการรับสมัคร**

สมัครได้ตั้งแต่วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๐ – ๑ กันยายน ๒๕๖๐

**๑๔. สถานที่รับสมัครและติดต่อ**

สมาคมผู้บริหารโรงพยาบาลประเทศไทย อาคาร ๑ ชั้น ๒ สถาบันบำราศนราดรุณ ถนนติวานนท์  
อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐ โทรศัพท์ ๐ ๒๙๕๐ ๓๗๐๕

\*\*\*\*\*



กำหนดการฝึกอบรมหลักสูตรเศรษฐศาสตร์การลงทุนและจัดการงบลงทุนสำหรับโรงพยาบาล  
(Economic Capital for Hospital Management)

ระหว่างวันที่ ๑๑ กันยายน – ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐

ณ โรงแรมริชมอนด์ จังหวัดนนทบุรี

\*\*\*\*\*

วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๐

- ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. ลงทะเบียนและรับเอกสาร
- ๑๔.๓๐ – ๑๖.๓๐ น. ความรู้ความเข้าใจระบบข้อมูลสารสนเทศด้านการบัญชีและการเงิน  
(Optional : ผู้เข้าอบรมจะไม่เข้าร่วมก็ได้)

วันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๐

- ๐๘.๓๐ – ๐๙.๓๐ น. Course introduction  
โดย นายแพทย์อำนาจ กาจันะ
- ๐๙.๓๐ – ๑๑.๓๐ น. Economic Capital for Hospital Management &  
Basic principle of capital management  
โดย รศ.ดร.ศิริเพ็ญ ศุภกาญจนกันติ
- ๑๑.๓๐ – ๑๒.๐๐ น. Class Seminar (Case - Based)  
โดย รศ.ดร.ศิริเพ็ญ ศุภกาญจนกันติ และคณะ
- ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. Strategic management  
(Business Planning & Concepts)  
โดย ผศ.ดร.ดิชพงศ์ พงศ์ภัทรชัย
- ๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ Class Seminar (Case - Base)  
โดย ผศ.ดร.ดิชพงศ์ พงศ์ภัทรชัย และคณะ

## วันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๐

- ๐๘.๓๐ – ๑๐.๐๐ น. Current Situation of Hospital Investment & Management in Thailand  
โดย ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธุรกิจและเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน
- ๑๐.๐๐ – ๑๑.๓๐ น. Hospital Investment Planning & Management  
โดย นายแพทย์วิฑิต อรรถเวชกุล
- ๑๑.๓๐ – ๑๒.๐๐ น. Class Seminar (Case - Based)  
โดย นายแพทย์วิฑิต อรรถเวชกุล
- ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. การบริหารจัดการงบค่าลงทุนและตลาดทุนของโรงพยาบาลเอกชน  
โดย วิทยากรจาก HMTDI
- ๑๔.๓๐ – ๑๖.๐๐ น. การบริหารจัดการงบลงทุนและตลาดทุนของโรงพยาบาลเอกชน (ต่อ)  
โดย วิทยากรจาก HMTDI
- ๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ Class Seminar (Case - Base)  
โดย วิทยากรจาก HMTDI

## วันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๐

- ๐๘.๓๐ – ๑๐.๐๐ น. การบริหารงบลงทุนโรงพยาบาลรัฐจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี  
โดย ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานงบประมาณ
- ๑๐.๐๐ – ๑๑.๓๐ น. การบริหารจัดการงบค่าเสื่อม UC ของโรงพยาบาลรัฐ / เอกชน  
โดย ผู้ทรงคุณวุฒิจาก สปสช.
- ๑๑.๓๐ – ๑๒.๐๐ น. Class Seminar (Case - Based)  
โดย ผู้ทรงคุณวุฒิจาก สปสช. & คณะ
- ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. การบริหารจัดการงบลงทุน แบบ PPP ของโรงพยาบาลรัฐ  
โดย ดร.นายแพทย์วัฒน์ชัย จรุงวรธรณะ
- ๑๔.๓๐ – ๑๖.๓๐ น. สถานการณ์และช่องว่างระบบการบริหารจัดการงบลงทุนของโรงพยาบาล  
(Workshop & Case – base Seminar)  
โดย นายแพทย์ถาวร สกุกพาศิษฐ์ และ คณะ

## วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐

- ๐๘.๓๐ – ๑๐.๐๐ น. Risk Management for Capital Investment Plan  
โดย นายแพทย์ปราโมทย์ นิลเปรม
- ๑๐.๓๐ – ๑๒.๐๐ น. Economic Assessment for Capital Management  
โดย ดร.นายแพทย์พิทักษ์พล บุญมาลิก
- ๑๓.๓๐ – ๑๔.๓๐ น. อภิปรายหมู่เชิงสรุปผล  
โดย นายแพทย์ถาวร สกุกพานิชย์ และ ผศ.ดร.ดิชพงศ์ พงศ์ภัทรชัย
- ๑๔.๓๐ – ๑๖.๐๐ น. ประเมินคุณภาพหลักสูตรด้วยแบบสอบถาม
- ๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ น. พิธีมอบประกาศนียบัตร

\*\*\*\*\*